



Datum  
2022-06-03  
Rev. 2022-09-09 och 2022-11-09

Diarienummer  
KLN-2022/616.182

Handläggare  
Maria Gren  
Maria.Gren@huddinge.se

Klimat- och stadsmiljönämnden

## Konkurrensprövning av verksamheter och funktioner inom klimat- och stadsmiljönämndens konkurrensprövningsplan för 2022

### Förslag till beslut

1. Klimat- och stadsmiljönämnden beslutar att inte konkurrensutsätta miljöstrategiskt arbete, tillsyn och fältarbete inom kommunens naturreservat, reservatförvaltning eller energirådgivning.
2. Klimat- och stadsmiljönämnden beslutar att inte konkurrensutsätta mer naturvårdsarbete med stöd av ekologisk särkompetens än vad som redan har konkurrensutsatts.

### Sammanfattning

Aktiv konkurrensprövning är en del av kommunens styrning för att se om andra än kommunen kan driva verksamheten med samma eller bättre kvalitet och till samma eller lägre kostnad. Klimat- och stadsmiljönämnden har tidigare konkurrensprövat och konkurrensutsatt delar av sin verksamhet. Nämnden har i samband med antagande av verksamhetsplan för 2022 beslutat att under 2022 konkurrenspröva resterande delar av verksamheten.

Ärendet behandlades vid nämndsammanträdet den 1 september 2022. Nämnden beslutade då att återremittera ärendet till förvaltningen i syfte att fördjupa analysen av förutsättningarna för att konkurrensutsätta naturvårdsarbetet. När ärendet senare behandlades vid nämndsammanträdet den 6 oktober 2022 beslutade nämnden att än en gång återremittera ärendet till förvaltningen för att få ett tydligare underlag om de verksamheter som redan är konkurrensutsatta och för- och nackdelarna med ökad konkurrensprövning.

Utredningen, inklusive fördjupad analys, visar att det inte är motiverat att konkurrensutsätta följande konkurrensprövade verksamheter och funktioner:

- miljöstrategiskt arbete
- tillsyn och fältarbete inom kommunens naturreservat
- reservatförvaltning
- naturvårdsarbete med stöd av ekologisk särkompetens, och

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Miljö- och bygglövsförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Hälsövägen 7  
Flemingsberg

Tfn vxl 08-535 300 00

mbf@huddinge.se  
www.huddinge.se



- energirådgivning.

## Beskrivning av ärendet

Aktiv konkurrensprövning är en del av kommunens styrning för att se om andra än kommunen kan driva verksamheten med samma eller bättre kvalitet och till samma eller lägre kostnad. Klimat- och stadsmiljönämnden har tidigare konkurrensprövat och konkurrensutsatt delar av sin verksamhet. Nämnden har i samband med antagande av verksamhetsplanen för 2022 fastställt en konkurrensprövningsplan för att genomlysna om ytterligare delar av nämndens verksamhetsområdens är lämpliga för konkurrensutsättning. Förvaltningen har i enlighet med planen utrett följande verksamheter eller funktioner:

- miljöstrategiskt arbete
- tillsyn och fältarbete inom kommunens naturreservat
- reservatförvaltning
- naturvårdsarbete med stöd av ekologisk särkompetens, och
- energirådgivning.

Ärendet behandlades vid nämndsammanträdet den 1 september 2022. Nämnden beslutade då att återremittera ärendet till förvaltningen i syfte att fördjupa analysen av förutsättningarna för att konkurrensutsätta naturvårdsarbetet (klimat- och stadsmiljönämnden den 1 september 2022, § 15). När ärendet senare behandlades vid nämndsammanträdet den 6 oktober 2022 beslutade nämnden att än en gång återremittera ärendet till förvaltningen för tydligare underlag om de verksamheter som redan är konkurrensutsatta och för- och nackdelarna med ökad konkurrensprövning (klimat- och stadsmiljönämnden den 6 oktober 2022, § 12).

## Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen har under året utrett om i konkurrensprövningsplanen utpekade verksamheter och funktioner, samtliga inom natur- och klimatavdelningen, kan drivas med samma eller bättre kvalitet och till samma eller lägre kostnad av någon annan aktör än kommunen.

Utredningen visar att det finns externa utförare inom samtliga verksamheter eller funktioner utom tillsyn och fältarbete inom kommunens naturreservat. Uppdraget från Energimyndigheten säger dock att energirådgivning ska bedrivas i kommunal regi varför denna verksamhet inte kan upphandlas.

Utredningen visar att konkurrensutsättning inte skulle leda till någon ekonomisk besparing utan snarare fördyra verksamheter och funktioner och att det saknas potential att genom konkurrensutsättning förbättra kvaliteten.

Det finns erfarenhet från upphandling av miljöstrategiskt arbete, där resultatet blev sämre än om arbetet hade utförts av nämndens personal. Det finns även erfarenhet av upphandling av naturvårdsarbete med stöd av ekologisk särkompetens, där delar av verksamheten redan upphandlas.

I förvaltningens fördjupade analys (bilaga 1) förordas att verksamheten inte konkurrensutsätts. Nedan listas några av orsakerna till detta:



- Verksamheten har gedigen lokalkännedom om kommunen.
- I verksamheten arbetar ansvarskännande anställda som tar ett helhetsansvar, ser till verksamhetens bästa och ser och verkar för synergieffekter, i stället för att enbart utföra en beställd åtgärd.
- Verksamheten stöttar flera avdelningar inom och utanför förvaltningen med strategisk kompetens i frågor som bland annat rör planprocessen, artskydd, biotopskydd och naturvärdesinventeringar.

Förvaltningen gör därför fortsatt bedömningen att resultatet av utredningen, inklusive analys och fördjupad analys, visar att det saknas skäl att konkurrensutsätta de konkurrensprövade verksamheterna och funktionerna.

### Hållbarhet och barnkonventionen

Förvaltningens förslag till beslut bedöms inte få några konsekvenser ur ett hållbarhetsperspektiv. Förslaget bedöms inte heller få några konsekvenser ur ett barnrättsperspektiv.

### Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förvaltningens förslag till beslut bedöms bidra till ekonomisk hållbarhet. Det bedöms inte få några juridiska konsekvenser för nämnden.

Toralf Nilsson  
Teknisk direktör

Anna Sandklef  
Chef för natur- och klimatavdelningen

### Bilaga

- Bilaga 1. Fördjupad analys av prioriterad verksamhet (rev. 2022-11-09) Notera att bilagan ersätter de tidigare bilagorna ”kriterier för att prioritera konkurrensprövningen av en verksamhet eller funktion” och ”matris med samlad bedömning av respektive verksamhet funktion”.

### Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsens förvaltning, upphandlingssektionen